



**LATVIJAS NACIONĀLĀ DABAS
MUZEJA DARBĪBAS STRATĒGIJA
2024.–2026. GADAM**

Rīgā

2024

SATURA RĀDĪTĀJS

LATVIJAS NACIONĀLĀ DABAS MUZEJA DARBĪBAS STRATĒGIJA 2024.–2026. GADAM	1
IEVADS	3
1. MUZEJA DARBĪBAS PILNVAROJUMS	3
2. MUZEJA MISIJA, VĪZIJA	3
3. LNDM DARBĪBAS VIRZIENU APRAKSTI	4
3.1. Darbības virziens: ilgtspējīga dabas mantojuma izpēte un saglabāšana fiksētās kolekcijās	4
3.2. Darbības virziens: vides apziņas veidošana sabiedrībā, izmantojot daudzveidīgus muzeja līdzekļus.	9
3.3. Darbības virziens: infrastruktūras uzturēšana un attīstīšana – drošas, estētiskas vides veidošana apmeklētāju un darbinieku ērtībām.	15
4. LNDM DARBĪBAS REZULTĀTI UN REZULTATĪVIE RĀDĪTĀJI	19
5. IESTĀDES RESURSU ANALĪZE	19
5.1. Personāls	19
5.2. Būtiskās pārmaiņas iestādes darbībā.....	20
6. LNDM sniegtie valsts pārvaldes pakalpojumi	20
Pielikums.....	22
Muzeja struktūra	22

IEVADS

Stratēģija ir vidēja termiņa plānošanas dokuments, kas ietver Viedās administrācijas un reģionālās attīstības ministrijas (VARAM) kompetencē esošajos politikas plānošanas dokumentos, tai skaitā Viedās administrācijas un reģionālās attīstības ministrijas stratēģijā noteiktos mērķus, un ir balstīta uz Ministru kabineta (MK) 2012. gada 9. oktobra noteikumos Nr. 690 „Latvijas Dabas muzeja nolikums” noteiktajām funkcijām un uzdevumiem.

Stratēģija izstrādāta, ietverot MK 2022. gada 1. februāra instrukcijā Nr. 1 „Kārtība, kādā izstrādā un aktualizē institūcijas darbības stratēģiju un novērtē tās ieviešanu” noteikto struktūru un vadoties no Latvijas Nacionālajam dabas muzejam (turpmāk tekstā – LNDM; arī „muzejs”) normatīvajos aktos deleģētajiem uzdevumiem.

LNDM vidēja termiņa darbības un attīstības stratēģija 2024.–2026. gadam izstrādāta kā stratēģisko pamatnostādņu kopums visos LNDM darbības virzienos, lai nodrošinātu plānveidīgu tā darbu, racionālu līdzekļu izmantošanu un atbilstību pieaugošajām sabiedrības prasībām. Stratēģija kalpo par pamatu ikgadējā darba plāna sastādīšanai.

1. MUZEJA DARBĪBAS PILNVAROJUMS

LNDM ir viedās administrācijas un reģionālās attīstības ministra pakļautībā esoša tiešās valsts pārvaldes iestāde. Viedās administrācijas un reģionālās attīstības ministrs pakļautību īsteno ar Viedās administrācijas un reģionālās attīstības ministrijas starpniecību. Atbilstoši Ministru kabineta 2012. gada 9. oktobra noteikumu Nr. 690 „Latvijas Dabas muzeja nolikums” 3. punktā noteiktajām funkcijām LNDM uztur un attīsta muzeja krājumu un nodrošina tā saglabāšanu; veic zinātnisko darbību krājuma izpētē un dabaszinātnēs; veic vides izglītības darbu un nodrošina muzeja krājuma pieejamību sabiedrībai. LNDM funkciju īstenošanā ievēro šādu normatīvo aktu regulējumu: Muzeju likumu un Ministru kabineta 2006. gada 21. novembra noteikumus Nr. 956 „Noteikumi par Nacionālo muzeju krājumu”.

2. MUZEJA MISIJA, VĪZIJA

LNDM misija (virsmērķis)

Uzkrāt un saglabāt Latvijas dabas un materiālās kultūras vērtības, kas liecina par dabas daudzveidību, vēsturi un aizsardzību. Izmantojot LNDM līdzekļus, veikt vides izglītības darbu, veidojot sabiedrībā izpratni par dabā notiekošajiem procesiem, cilvēka vietu un lomu tajos, sekmēt vides apziņas veidošanos sabiedrībā.

LNDM vīzija

Muzejs ir plašai sabiedrībai pieejama, uz izziņu vērsta, Latvijas un pasaules dabas vērtību kolekcijās, to izpētē un saglabāšanā balstīta iestāde, kas sekmē vides apziņas veidošanos sabiedrībā.

LNDM darbībā ievēro šādas pamatvērtības un pamatprincipus:

pamatvērtības	pamatprincipi
profesionalitāte	efektīva darbība jēgpilna un ilgtspējīga rezultāta sasniegšanai
radošums	mūsdienu mainīgajām prasībām atbilstošs darbības nodrošinājums
mērķtiecīgums	aktīvs, zināšanās balstīts darbs, iespējami labākā rezultāta sasniegšanai
sadarbība	vienots, godprātīgs darbs kopīgu mērķu sasniegšanai

3. LNDM DARBĪBAS VIRZIENU APRAKSTI

3.1. Darbības virziens: ilgtspējīga dabas mantojuma izpēte un saglabāšana fiksētās kolekcijās

Esošās situācijas apraksts

LNDM krājums tiek veidots ar mērķi raksturot galvenokārt Latvijas, kā arī pasaules dabas daudzveidību. LNDM krājums ietver:

priekšmetus, kas pārmantoti no N. Himzela muzeja (dibināts 1773. g.);

priekšmetus, kas pārmantoti no Rīgas Dabaspētnieku biedrības (dibināta 1845. g.) kolekcijām;

materiālu, kas saņemts 1951.gadā no Skolu muzeja pastāvēšanas laikā komplektētajām kolekcijām;

materiālu, kas saņemts no Vissavienības Jūras ģeoloģijas un ģeofizikas institūta un LPSR Ģeoloģijas pārvaldes reģionālā ģeoloģijas muzeja (1968. g.);

muzeja darbinieku ievāktu materiālu mērķtiecīgai krājuma papildināšanai;

dāvinātus, iepirktus, kā arī Valsts ieņēmumu dienesta Muitas pārvaldes konfiscētus priekšmetus, kas ir Vašingtonas konvencijas (Vašingtonas konvencija “Par starptautisko tirdzniecību ar apdraudēto savvaļas dzīvnieku un augu sugām” jeb CITES) objekti.

Lai gan dabas priekšmetu kolekciju komplektēšanas pamatprincipi bioloģijas un ģeoloģijas jomā nav kardināli mainījušies, krājuma priekšmetus pavadošo zinātnisko

datu apjoms vai to detalizācijas pakāpe ne vienmēr ir apmierinoša. Tas īpaši attiecināms uz senākajiem krājuma priekšmetiem, kas tikuši nodoti no vienas institūcijas citai, ne vienmēr pārņemot pavadošo informāciju, pat ja tāda sākotnēji ir bijusi, tomēr šādiem priekšmetiem ir vērtība kā dabaszinātņu pētījumu vēstures liecībām Latvijā un Baltijā, kā arī tie ilustrē institūciju un izcilu personību darbību.

Krājuma veidošana ir ilgtermiņa process, jo, ņemot vērā lielo materiāla apjomu un ierobežotos cilvēkresursus, krājuma izpētes, apstrādes un uzskaites darbs ir laikietilpīgs.

Apstākļos, kad nepieciešamo speciālistu pieejamība darba tirgū ir ierobežota, ne vienmēr ir iespējams piesaistīt darbam muzejā dabaszinātņu ekspertus, kas pārzinātu dažādas dabaszinātņu jomas un organismu taksonomiskās grupas. Papildus muzeja speciālistiem iespēju robežās uz laiku tiek piesaistīti eksperti konkrēta uzdevuma veikšanai.

Zinātnisko nodaļu darbinieki, atbilstoši saviem amata pienākumiem, veic ne tikai krājuma papildināšanu un uzskaites dokumentācijas sagatavošanu, bet iesaistās arī citās muzeja darbības jomās (darbs ar apmeklētājiem, izstāžu un ekspozīciju veidošana/papildināšana, administratīvie pienākumi u.c.), kas samazina materiāla ievākšanai, apstrādei un iekļaušanai krājumā pieejamos laika resursus.

Muzeja krājuma vienību skaits 2023. gada 31. decembrī – 228805, no tām pamatkrājumā ietilpst 204573 krājuma vienības. Krājums ir strukturēts kolekcijās – galvenokārt pēc sistemātiskā principa bioloģiskajās kolekcijās. Atsevišķos gadījumos (piemēram, putnu olu kolekcija, putnu ligzdu kolekcija, galvaskausu, skeletu, ragu kolekcija) – pēc materiāla rakstura, kas zināmā mērā potenciāli atvieglo ar krājuma saglabāšanu risināmos jautājumus. Ģeoloģiskajās kolekcijās krājuma priekšmeti grupēti atbilstoši iežu un minerālu klasifikācijai, daudzos gadījumos gan ģeoloģiska, gan paleontoloģiska satura kolekcijas veidotas pēc ģeogrāfiskā principa (kāda apgabala, atradnes) vai ģeohronoloģiskā principa (atbilstības noteiktam laika intervālam Zemes vēsturē). Ģeoloģiskajām kolekcijām bieži raksturīga vēsturiski pastāvējušī pieeja apvienot krājuma priekšmetus kolekcijās pēc to autoriem, taču pēdējā laikā, papildinot krājumu, šāda prakse tiek ierobežota, lai lieki nesadrumstalotu krājuma struktūru.

Nacionālā muzeju krājuma kopkatalogā (NMKK) līdz 2023. gada 31. decembrim ievadīta informācija par 155535 LNDM pamatkrājuma priekšmetiem.

Gādājot par krājuma priekšmetu ilglaicīgas saglabāšanas nodrošināšanu, tiek sekots temperatūras un relatīvā mitruma režīmam krātuvju telpās. Būtisks ieguldījums krājuma saglabāšanas apstākļu uzlabošanā tika panākts laikā no 2017. līdz 2024. gadam, izmantojot Kohēzijas fonda projekta Nr. 5.4.2.2/17/I/002 „Valsts vides monitoringa programmu un kontroles sistēmas attīstība un sabiedrības līdzdalības veicināšana, pilnveidojot nacionālas nozīmes vides informācijas un izglītības centru infrastruktūru” finanšu līdzekļus, krājuma mēbeļu iegādei ģeoloģiskā, zooloģiskā, entomoloģiskā un botāniskā materiāla glabāšanai, kā arī remontdarbiem atsevišķās muzeja krātuvēs.

Pētnieciskais darbs ir viens no muzeja pamatdarbības virzieniem un neatraujami saistīts ar krājuma darbu. Zinātnisko nodaļu speciālistu pētnieciskais darbs ir pamats

muzeja krājuma attīstībai un zinātniskajai apstrādei. Tiek veikti Latvijas faunas un floras taksonomiskā sastāva pētījumi, izziņāti ekoloģiskie aspekti. Speciālisti sniedz konsultācijas un eksperta atzinumus pārstāvētajās zinātnes jomās. Muzejs veic Vašingtonas konvencijas¹ zinātniskās institūcijas funkcijas.

Pētnieciskais darbs nodrošina zinātniskā pamatojuma izstrādi turpmākai muzeja krājuma komplektēšanai, savukārt krājumā esošo priekšmetu un kolekciju zinātniskā izpēte nodrošina zinātņu attīstību un sabiedrības izglītošanu dabaszinātņu jautājumos. Muzeja specifiskais pētnieciskā darba raksturs izpaužas izstāžu un ekspozīciju koncepciju izstrādē, kas ir viena no galvenajām muzeja komunikācijas formām vides izglītības darbā ar sabiedrību.

Atbilstoši muzeja profilam (daudznozaru dabaszinātņu muzejs) pētnieciskā darba objekts ir dažādās dabaszinātņu nozares (atkarībā no darbinieka specializācijas un muzeja interesēm), dabaszinātņu un LNDM vēsture. Savukārt pētnieciskā darba avots ir Latvijas dabas daudzveidība, muzeja krājums, kā arī Latvijas un ārvalstu radniecīgu muzeju un zinātniski pētniecisko iestāžu kolekcijas un zinātniskās publikācijas.

Atbalsts pētnieciskā darba veikšanai ir ierobežots. Iespēju robežās darbinieki tiek atbalstīti iesaistei semināros, konferencēs, dažādos dabas izpētes projektos Latvijā un ārpus tās. Ir pētnieciskā darba virzieni, kas tiek uzturēti un attīstīti starptautiskās sadarbības ietvaros.

Darbības virziena mērķis

Turpināt attīstīt zooloģiskās, botāniskās, mikoloģiskās, ģeoloģiskās un paleontoloģiskās etalonkolekcijas un nodrošināt nepārtrauktu izpēti un saglabāšanas apstākļu pilnveidi, veidojot ilgtspējīgu, kvalitatīvu nākotnes mantojumu.

Darbības virziena mērķgrupas

Mērķa grupas	to intereses un vajadzības
Latvijas un ārvalstu dabaszinātņu muzeju un citu radniecīgu iestāžu (institūtu, augstskolu) speciālisti, zinātnieki.	- iepazīt dažādu dabaszinātņu nozaru Latvijas dabas daudzveidību raksturojošas kolekcijas; - pētnieku līdzdalība nozares attīstībā, konstruktīvs viedoklis par dabaszinātņu jautājumiem, informācijas apmaiņa.
Latvijas muzeju, kuriem ir dabas nodaļas vai dabas materiāla krājums, speciālisti.	- metodiskais un/vai informatīvais atbalsts.

¹ Pieejama tiešsaistē angļu valodā: <https://cites.org/eng/disc/text.php> ; Starptautiskās saistības ienestas Latvijas tiesību sistēmā ar likumu “Par 1973.gada Vašingtonas konvenciju par starptautisko tirdzniecību ar apdraudētajām savvaļas dzīvnieku un augu sugām”, kas stājies spēkā 1997. gada 3. Janvārī. Oficiālā izdevuma “Latvijas Vēstnesis” oficiālā publikācija tiešsaistē: <https://likumi.lv/ta/id/41732-par-1973gada-vasingtonas-konvenciju-par-starptautisko-tirdzniecibu-ar-apdraudetajam-savvalas-dzivnieku-un-augu-sugam> .

Latvijas iedzīvotāji/sabiedrība kopumā.	- Latvijas teritorijas dabas mantojuma apzināšana un saglabāšana.
---	---

Darbības virziena SVID analīze

<p>Stiprās puses Muzejā ir augsti kvalificēti dabas zinātņu speciālisti, kas spēj sekmīgi veikt krājuma izpēti un apstrādes darbu. Muzeja speciālisti ieguvuši starptautisku atzinību. Daudznozaru dabaszinātņu muzeja krājums veido pamatu piedāvāto tematu daudzveidībai ekspozīcijās, izstādēs u.c.</p>	<p>Vājās puses Nelielais amata vietu skaits ierobežo krājuma apstrādes iespējas. Ierobežotais amata vietu un speciālistu skaits ne vienmēr nodrošina aizvietošanas iespējas. Ierobežoti finanšu līdzekļi aktīvākai krājuma mēbeļu nomaiņai. Salīdzinoši zems atalgojums kavē jaunu dabaszinātņu speciālistu piesaisti.</p>
<p>Iespējas Papildināt krājumu ar dāvinājumiem. Veicot aktīvu dabas izpēti darbu, ievākt krājumam nepieciešamo materiālu. Iesaiste dabas izpēti projektos dod iespēju paralēli ievākt nepieciešamo materiālu krājuma papildināšanai. Muzeja projektu īstenošanas laikā iespēja papildināt krājumu ar vērtīgiem pirkumiem un uzlabot krājuma saglabāšanas apstākļus. Pakāpeniski pilnveidot krājuma saglabāšanas apstākļus. Saņemt papildu finansiālu atbalstu no VARAM, LVAF krājuma saglabāšanas apstākļu pilnveidošanai.</p>	<p>Draudi Latvijas augstskolas ļoti ierobežotā skaitā sagatavo muzejam nepieciešamos atsevišķu dabaszinātņu nozaru speciālistus, kas nākotnē var apdraudēt kolekciju apstrādes turpināšanu daļai kolekciju. Sarežģītā ģeopolitiskā situācija rada draudus krājuma drošībai.</p>

Darbības virziena prioritātes

3.1.1. Prioritāte – mērķtiecīgi papildinātas un uzturētas krājumā nepilnīgi pārstāvētās organismu taksonomiskās grupas un sugas, ģeoloģiskajā krājumā – minerāli un ieži, veidojot etalonkolekcijas; izstrādāts rīcības plāns krājuma saglabāšanai ārkārtas situācijās.

Npk	Mērķi	Aktivitātes/uzdevumi	Rezultāti	Atbildīgais	Izpildes laiks	Finanšu avots
-----	-------	----------------------	-----------	-------------	----------------	---------------

1.	Attīstīt un saglabāt LNDM krājumu kā daudznozaru dabaszinātņu muzeja nacionālas nozīmes sabiedrībai pieejamu dabas bagātību atspoguļojumu fiksētās kolekcijās.	Papildināt un uzturēt muzeja veidotās kolekcijas.	Krājums papildināts atbilstoši rezultatīvajos rādītājos noteiktajam: 229605 (2024. g.), 230405 (2025.), 231205 (2026.).	Nodaļu vadītāji, galvenais krājuma glabātājs	2024.–2026.	pamatbudžets
		Ņemot vērā darba apjomu, piesaistīt papildu speciālistus vēsturiskā ģeoloģiskā un entomoloģiskā krājuma apstrādei.	Apstrādātas G 257 T.Kamša memoriālā un Vissavienības Jūras ģeoloģijas un ģeofizikas institūta un LPSR Ģeoloģijas pārvaldes reģionālā ģeoloģijas muzeja iežu un fosiliju kolekcijas; izplākšņotas vēsturiskās vaboļu un jauniegūtās eksotisko vaboļu kolekcijas (ap 3000 vienības).	Zooloģijas nodaļas vadītājs, Ģeoloģijas un paleontoloģijas nodaļas vadītājs	2024.–2026.	pamatbudžets
		Atbilstoši starptautisko un nacionālo organizāciju un iestāžu ieteikumiem, pilnveidot rīcības plānu muzeja krājuma saglabāšanai ārkārtas situācijās.	Izstrādāts rīcības plāns krājuma saglabāšanai ārkārtas situācijās. Aktualizēti primāri evakuējamo	Muzeja vadība, nodaļu vadītāji, galvenais krājuma glabātājs, krājuma glabātājs, saimniecība	2024.-2025.	pamatbudžets

			priekšmetu saraksti, atjaunoti krātuvju plāni.	as nodaļas vadītājs		
		Krājuma dokumentācijas (t.sk., vēsturiskās) revīzija.	Veikta krājuma dokumentācijas revīzija un pārvietošana glabāšanai atbilstošos apstākļos (metāla skapjos).	Krājuma glabātājs, galvenais krājuma glabātājs	2024.	pamatbudžets
		Sadarbībā ar Latvijas Biozinātņu un tehnoloģiju augstskolas Veterinārmedicīnas fakultāti un SIA "Rīgas Nacionālais zooloģiskais dārzs" sagatavot eksponējamo materiālu salīdzinošās anatomijas ekspozīcijai. Uzsākt krājuma priekšmetu fiksētos šķīdumos atjaunošanu.	Nepieciešami e krājuma priekšmeti, t.sk. fiksētos šķīdumos, sagatavoti eksponēšanai	Zooloģijas nodaļas vadītājs, galvenais krājuma glabātājs	2024.–2026.	pamatbudžets
		Sagatavot un iegādāties papildus eksponējamo materiālu ekspozīcijas „Dzīvība jūrās” renovācijai.	Veikta krājuma priekšmetu atlase, kā arī pasūtītas un iegādātas ekspozīcijai nepieciešamās zivju mulāžas.	Zooloģijas nodaļas vadītājs, galvenais krājuma glabātājs	2024.–2026.	pamatbudžets

3.2. Darbības virziens: vides apziņas veidošana sabiedrībā, izmantojot daudzveidīgus muzeja līdzekļus.

Esošās situācijas apraksts

LNDM ir sabiedrībai pieejama izglītojoša un pētniecības institūcija, kuras uzdevums ir ne tikai vākt, pētīt un saglabāt, bet arī popularizēt dabas vērtības un sekmēt to izmantošanu sabiedrības izglītošanai un vides apziņas celšanai. LNDM un sabiedrības pamatkomunikācijas veids ir ekspozīcija. Ekspozīcija nav tikai krājuma demonstrēšana, bet veids, kā dažādām sabiedrības grupām piedāvāt iespēju gūt zināšanas, iespēju robežās – interaktīvā veidā saturīgi pavadīt laiku, vienlaikus nezaudējot zinātniskās informācijas kvalitāti un precizitāti.

LNDM dabaszinātņu daudznozaru raksturu un daudzveidīgo krājumu ilustrē **13 pamatekspozīcijas** un ekspozīciju sadaļas, kas atrodas četrus nodaļas pārraudzībā:

Ģeoloģijas un paleontoloģijas nodaļa – „Dinamiskā ģeoloģija un ieži”, „Zemes un biosfēras evolūcija”, „Latvijas ģeoloģija” un „Mineraloģija”;

Zooloģijas nodaļa – „Kukaiņu pasaule”, „Latvijas putni”, „Latvijas zīdītāji”, „Pasaules dzīvnieki”, „Nepērc viņu dzīvības (Vašingtonas konvencija)” un ekspozīcija „Dzīvība jūrās”;

Botānikas un mikoloģijas nodaļa – „Latvijas augi un sēnes”;

Komunikācijas nodaļa – ekspozīcija „Cilvēks un vide” un ekspozīcija – dabas izziņas istaba „Par Zemi, Sauli un mums”.

Ekspozīcijas tiek pastāvīgi renovētas un atjaunotas. Tuvākajos gados paredzēts renovēt ekspozīciju „Dzīvība jūrās”, izveidot salīdzinošās anatomijas ekspozīciju, kā arī plānot tematiskas ekspozīcijas izveidošanu par Latvijas saldūdens zivīm, abiniekiem un rāpuļiem.

Vides izglītības darbs LNDM notiek, pamatojoties uz tā rīcībā esošo plašo krājumu, kolekciju izpēti, izveidotajām ekspozīcijām un izstādēm un muzejā strādājošu dabaszinātņu speciālistu zināšanām. Līdz ar to piedāvājums ir daudzpusīgs, zinātniski precīzs un piemērojams dažādām mērķauditorijām. Atšķirībā no citām vides izglītības organizācijām, muzeja piedāvājumā ietverta saskarsme ar īstiem dabas priekšmetiem no muzeja krājuma (vai tiem līdzvērtīgiem priekšmetiem), tādā veidā nodrošinot unikālu pieredzi šo pakalpojumu lietotājiem. Vides izglītības piedāvājums tiek pilnveidots atbilstoši izglītības programmām, IZM prioritātēm, tajā skaitā nepieciešamībai būtiski uzlabot izglītojamo zināšanas un prasmes dabaszinībās visos vecumos.

Galvenā muzeja mērķauditorija ir skolēni vecumā no 6 līdz 14 gadiem, taču liela uzmanība tiek pievērsta ģimeņu, kā arī pieaugušo piesaistei, organizējot brīvdienas pasākumus, dažādojot izstāžu piedāvājumu, kā arī piedāvājot interaktīvus izziņas rīkus (muzeja tīmekļa vietnes sadaļa “Brīviem brīžiem”, dabas spēļu platforma, mobilā lietotne–audiogids latviešu un angļu valodā, ar īpašiem maršrutiem bērniem un pieaugušajiem) u.c.

Ir uzkrāta liela pedagoģiskā darba pieredze strādājot gan muzejā, gan ārpus tā. LNDM speciālisti ar dažāda veida tematiski izglītojošiem pasākumiem ir pieprasīti skolās, bērnudārzos, vides izglītības centros, Latvijas muzejos un citur.

LNDM nodrošina vides izglītības pakalpojumus arī attālināti. Pieejamas nodarbības, lekcijas, kā arī muzeja un interaktīvo spēļu tīmekļvietnes ir platformas, kurās publicēti neformālās un mūžizglītības izziņas materiāli. Tie neaizstāj klātienē pakalpojumus, tomēr sekmē gan interesi par muzeju un dabaszinātnēm, gan veicina vides apziņas veidošanos. Šo pakalpojumu nodrošināšanai arī turpmāk nepieciešams atbilstošs tehniskais un programmatūras nodrošinājums, kā arī muzeja darbinieku kvalifikācijas celšana šo risinājumu apgūšanai un pilnvērtīgai lietošanai.

LNDM speciālistu sniegtās **konsultācijas** ir nozīmīgs vides izglītības pakalpojums, kuru izmanto gan klātienē (nogādājot muzejā dabas priekšmetus), gan attālināti – uzdodot jautājumus LNDM speciālistiem ar LNDM tīmekļvietnes, LNDM sociālo mediju kontu, elektroniskā pasta un telefonsaziņas starpniecību. LNDM speciālistu augstā kvalifikācija ir priekšnoteikums šā pakalpojuma turpmākai attīstībai. Saziņas ar sabiedrību rezultātā LNDM nereti iegūst vērtīgus priekšmetus krājuma papildināšanai.

LNDM vides izglītības jomā sadarbojas ar VARAM un tās pārraudzības iestādēm, piemēram, Dabas aizsardzības pārvaldi, Latvijas Nacionālo botānisko dārzu, kā arī citām dabaszinātņu institūcijām, t.sk., Valsts Mežzinātnes institūtu „Silava”, Rīgas Nacionālo zooloģisko dārzu, kā arī mācību iestādēm.

LNDM apmeklētājiem piedāvā plašu **izstāžu** klāstu. Izstādes atšķiras un var tikt iedalītas pēc organizatoriskās formas un satura. Izstāžu dalījums apvieno abus kritērijus vienotā dalījumā: (1) muzeja speciālistu veidotās zinātniski pētnieciskā darba un ekspedīciju rezultātā tapušās izstādes; (2) krājuma izstādes, kas tiek rīkotas, lai nodrošinātu tematisko daudzveidību un/vai iepazīstinātu ar krājuma jaunieguvumiem; (3) tematiskās izstādes par Latvijas un ārvalstu augu, dzīvnieku daudzveidību un selekcionāru un kolekcionāru sasniegumiem, kas tiek organizētas sadarbībā ar partnerorganizācijām; (4) ekspresizstādes, (5) ceļojošās izstādes, kas tiek piedāvātas dažādām institūcijām (muzejiem, mācību iestādēm, bibliotēkām, kultūras centriem, uzņēmumiem u.c.).

Izstāžu zāles nepietiekamā platība ir ierobežojošs faktors muzeja starptautiskās sadarbības attīstībai izstāžu jomā. Problēma daļēji tiks risināta, ņemot vērā to, ka zālē ēkas pirmajā stāvā Kohēzijas fonda projekta īstenoto aktivitāšu ietvaros veikts kapitālais remonts un tā tika pielāgota izstāžu vajadzībām (uzstādīta ventilācijas sistēma, nepieciešamās tehnoloģijas, apgaismojums, piekaru sistēma).

Darbības virziena mērķis

Sniegt ieguldījumu sabiedrības intereses un zināšanu pilnveidošanā par dabas daudzveidību, likumsakarībām dabā un aktuāliem vides aizsardzības jautājumiem. Sekmēt izpratni par cilvēka un vides, dabas mijiedarbību un veicināt arvien draudzīgāku/ilgtspējīgāku rīcību.

Darbības virziena mērķgrupas

Mērķa grupas	to intereses un vajadzības
Izglītojamie - PII audzēkņi un skolēni no Latvijas un ārvalstīm. Dabaszinātņu priekšmetu pedagogi. Ģimenes ar bērniem. Ārvalstu tūristi.	- dabaszinātņu nozaru saturs un citi muzeja pakalpojumi; - saprotama, profesionāla komunikācija; - iekļaujoša attieksme un muzeja pakalpojumu pieejamība; - informētība par muzeja kompetences jautājumiem.

Darbības virziena SVID analīze

<p>Stiprās puses Šobrīd nokomplektēts pieredzējušu speciālistu kolektīvs, kas var paveikt daudzveidīgus uzdevumus dabas un vides izglītības darbā – izstāžu un ekspozīciju koncepciju veidošana un īstenošana, muzejpedagoģisko aktivitāšu un pasākumu realizēšana dažādām mērķauditorijām, konsultācijas, mākslinieciskie risinājumi un publicitāte. Saturiski daudzveidīga daudznozaru dabaszinātņu muzeja bāze izglītības aktivitāšu organizēšanai.</p>	<p>Vājās puses Muzejpedagoģiskajā darbā ne vienmēr ir pietiekami integrētas modernas, ar tehnoloģiju izmantošanu saistītas metodes. Jaunie, perspektīvie darbinieki var mainīt darba vietu par labu konkurējošām iestādēm. Dārzkopības izstāžu apmeklētāju skaits nepalielinās paaudžu maiņas dēļ. Izstāžu telpu platība nav pietiekama lielu ceļojošo izstāžu izvietošanai.</p>
<p>Iespējas Integrēt muzejpedagoģiskajā darbā papildu metodes, kas ir saistošas izglītojamiem, atraisa zinātkāri, radošumu, kritisko domāšanu, prasmi uzņemties atbildību un pieņemt lēmumus. Veidot izstādes, kurās tiek integrētas dažādas, bet savstarpēji saistītas jomas. Veidot jaunas ceļojošās izstādes, kuras var piedāvāt citiem muzejiem un iestādēm novados. Izmantot jaunas, radošas darbinieku idejas muzeja tēla veidošanā, piedāvājuma dažādošanā.</p>	<p>Draudi Muzejpedagoģisko pasākumu vadīšanai nepieciešamas aizvien dziļākas zināšanas bērnu psiholoģijā, jo auditorijas motivācija apgūt muzejā piedāvāto krītas. Dārzkopības izstāžu partnerorganizācijās ne vienmēr veidojas pēctecība, kas apdraud turpmāko izstāžu norisi.</p>

3.2.1. Prioritāte – kvalitatīva vides izglītības piedāvājuma uzturēšana un attīstība, paplašinot piedāvājumu atbilstoši sabiedrības vēlmēm un aktualitātēm, attīstīt jaunas vides izglītības formas.

Np k	Mērķi	Aktivitātes/uzdevumi	Rezultāti	Atbildīgais	Izpildes laiks	Finanšu avots
1.	Nodrošināt kvalitatīvu vides izglītības piedāvājumu dažādām mērķauditorijām.	Veidot jaunas tematiskas nodarbības saskaņā ar aktualitātēm, uzlabot esošo nodarbību kvalitāti, atjaunojot uzskates līdzekļus, veidojot jaunus.	Tiek piedāvātas kvalitatīvas nodarbības par dabas un vides jautājumiem.	Komunikācijas nodaļas vadītājs	2024.–2026.	pamatbudžets
		Turpināt attīstīt piedāvājumu ģimenēm – vadīt ģimenes dienas un citus izzinošus pasākumus.	Ģimenes ar bērniem var pavadīt kvalitatīvu izzinoši izklaidējošu laiku muzejā.	Komunikācijas nodaļas vadītājs		pamatbudžets
		Veidot izstādes par dabas tēmām (muzeja speciālisti), dārkopības aktualitātēm (sadarbības partneri).	Izveidotas ne mazāk kā 16 izstādes gadā. Muzeja speciālistu veidotas izstādes: Dabas daudzveidība (2024.), Dabas priekšmetu ceļš uz muzeja krājumu (2025.), Dabas materiāla izmantošana vēstures pētniecībā (2026.).	Komunikācijas nodaļas vadītājs	2024.–2026.	LVAF, pamatbudžets
		Rīkot konkursus par dabu.	Veicināta bērnu, jauniešu un pieaugušo interese par dabu, procesiem tajā un dabas daudzveidību un tās aizsardzības problēmām, piedaloties konkursā „Cielavas gudrības”,	Komunikācijas nodaļas vadītājs, Zooloģijas nodaļas vadītājs nodaļu vadītāji	2024.–2026.	pamatbudžets

			fotokonkursā „Mans putns”.			
2.	Sekmēt sabiedrības informētību un padziļinātas zināšanas par dabaszinātnēm, dzīvo organismu sugām, iežiem, minerāliem u.c.	Nodrošināt speciālistu konsultācijas privātpersonām, medijiem, sniegt intervijas par dažādiem dabaszinātņu tematiem.	Jebkurš sabiedrības loceklis var saņemt konsultāciju par dabaszinātņu tematiem	Nodaļu vadītāji	2024.–2026.	pamatbudžets
3.	Sekmēt sabiedrības zināšanu padziļināšanu ar vides un dabas aizsardzību saistītos jautājumos.	Uzturēt muzeja un spēļu tīmekļa vietnes, infokiosku. Nodrošināt komunikāciju sociālajos medijos. Izsūtīt ikmēneša jaunumus, preses relīzes par aktualitātēm.	Jebkurš sabiedrības loceklis var saņemt informāciju par aktualitātēm dabas un vides aizsardzībā, muzeja darbā.	Tehnoloģiju nodrošinājuma sektora vadītājs, Komunikācijas nodaļas vadītājs	2024.–2026.	pamatbudžets

3.2.2. Prioritāte – paaugstināt muzeja apmeklējuma kvalitāti un pieejamību.

Npk	Mērķi	Aktivitātes/uzdevumi	Rezultāti	Atbildīgais	Izpildes laiks	Finanšu avots
1.	Piedāvāt apmeklētājiem vizuāli pievilcīgas pamatekspozīcijas ar plašu, kvalitatīvu saturu un inovatīviem risinājumiem dažādās dabaszinātņu jomās.	Izveidot ekspozīciju par salīdzinošo anatomiju.	Izveidota jauna sabiedrībai pieejama, mūsdienīga ekspozīcija. Paplašināts muzeja tematiskais piedāvājums.	Muzeja vadība, Zooloģijas nodaļas vadītājs, galvenais krājuma glabātājs	2025.–2026.	Projektu konkursos piesaistītie līdzekļi- LVAF, KKF
		Veikt ekspozīcijas „Dzīvība jūrās” renovāciju.	Saturiski un vizuāli atjaunota ekspozīcija „Dzīvība jūrās”.	Muzeja vadība, Zooloģijas nodaļas vadītājs, Vecākais entomologs un mākslinieks	2024.–2025.	LVAF
		Papildināt Latvijas ģeoloģijas un zooloģijas ekspozīcijas ar	Latvijas ģeoloģijas ekspozīcijā uzstādīta 3D	Ģeoloģijas un paleontoloģijas	2024.	pamatbudžets

		jaunām tehnoloģijām.	tehnoloģija ar putekšņu un smago minerālu attēliem. Zooloģijas ekspozīcijā uzstādītas tehnoloģijas ar foto iespējām un attēla nosūtīšanu.	nodaļas vadītājs, Tehnoloģiju nodrošinājuma sektora vadītājs, Zooloģijas nodaļas vadītājs		
		Izmantojot ekspozīciju saturs vadības sistēmu, aktualizēt un pilnveidot informatīvos tekstus zooloģijas ekspozīcijā.	Apmeklētājiem nodrošināta saturiski plašāka informācija.	Tehnoloģiju nodrošinājuma sektora vadītājs, direktora vietnieks attīstības jautājumos, Zooloģijas nodaļas vadītājs	2024.–2026.	pamatbudžets

3.3. Darbības virziens: infrastruktūras uzturēšana un attīstīšana – drošas, estētiskas vides veidošana apmeklētāju un darbinieku ērtībām.

Esošās situācijas apraksts

LNDM ēka ir vietējās nozīmes kultūras piemineklis, kas celta 1881.–1882. gadā, līdz ar to regulāri ir nepieciešami ievērojami ieguldījumi tās uzturēšanā un pielāgošanā muzeja darbībai, apmeklētāju un darbinieku ērtību nodrošināšanai.

Ilgstoši (25 gadus) finanšu līdzekļi pārsvarā tika ieguldīti ēkas publiskās daļas sakārtošanā, lai tiktu nodrošinātas apmeklētāju ērtības, veidots pozitīvs muzeja tēls. Atjaunotas darbinieku darba telpas un nodrošināts aprīkojums pētniecībai. Šobrīd jāturpina krājuma saglabāšanas apstākļu uzlabošana, t.sk., jānodrošina apstākļi krājuma saglabāšanai ārkārtas situācijās. Jāturpina ieviest tehnoloģiskie risinājumi ēkas un darbinieku drošībai, kā arī ikdienas darbam.

Salīdzinot ar ēkas uzturēšanai nepieciešamo, muzeja pamatbudžetā ir ierobežots finansējums remontdarbiem un kapitālo iegāžu vajadzībām. Būtisks ir VARAM atbalsts.

Laika posmā no 2017. līdz 2024. gadam muzejs īstenoja Kohēzijas fonda projektu Nr. 5.4.2.2/17/I/002 „Valsts vides monitoringa programmu un kontroles

sistēmas attīstība un sabiedrības līdzdalības veicināšana, pilnveidojot nacionālas nozīmes vides informācijas un izglītības centru infrastruktūru”, kā rezultātā veikti ievērojami infrastruktūras uzlabošanas un attīstības darbi, ekspozīciju pilnveidošana un pilnīga atjaunošana, turpināti telpu remontdarbi, krājuma saglabāšanai nepieciešamo mēbeļu iegāde (botāniskā, zooloģiskā, ģeoloģiskā un entomoloģiskā materiāla saglabāšanai), turpināts aprīkot entomoloģisko krājumu ar profesionālajām entomoloģiskā materiāla uzglabāšanas kastēm, aprīkojuma iegāde krājuma izpētei (mikroskopēšanai un fotofiksēšanai – makrofotostudija). Īstenota vestibila renovācija, ēkas skatlogu nomaiņa. Veikts kapitālais remonts ar ventilācijas sistēmas uzstādīšanu, un 1. stāvā izveidota daudzfunkcionāla zāle, kas dod papildu iespējas izstāžu un izglītības aktivitāšu organizēšanai. Veikti remontdarbi ēkas saimniecības kāpnēs un, nodrošinot ugunsdrošības prasības, visos stāvos uzstādītas metāla durvis ekspozīciju rezerves izejām.

Turpmākajā periodā, vadoties no finanšu iespējām, nepieciešams turpināt remontdarbus pagraba telpās, novērst mitruma iekļūšanu. Šobrīd telpas ir daļēji izmantots resurss ģeoloģiskā krājuma izvietojumam un noliktavu vajadzībām. Jāturpina ugunsdrošu krājuma mēbeļu iegāde. Jānodrošina aprīkojums ārkārtas situācijām.

Jāturpina ieviest jauni tehnoloģiskie risinājumi ekspozīcijās, tostarp darbinieku ērtību nodrošināšanai, kā arī jānodrošina atjaunotās infrastruktūras uzturēšana.

Darbības virziena mērķis

Nodrošināt apmeklētājiem izziņas un izpētes pieredzi veicinošu muzeja vidi. Pilnveidot darbinieku darba apstākļus sekmīgai pienākumu veikšanai.

Darbības virziena mērķgrupas

Mērķa grupas	to intereses un vajadzības
<p>Visu vecumu apmeklētāji, kuri vēlas saturīgi pavadīt brīvo laiku un kurus interesē dabas temati.</p> <p>Ģimenes ar bērniem, tai skaitā ratiņos, interesenti ar īpašajām vajadzībām (vājredzīgie, cilvēki ratiņkrēslos).</p> <p>Sadarbības partneri.</p> <p>Muzeja darbinieki.</p>	<p>-profesionalitāte;</p> <p>-atbildība;</p> <p>-cieņpilna attieksme;</p> <p>-elastība;</p> <p>-pienākumu veikšanai atbilstoši darba apstākļi;</p> <p>-vides pieejamība.</p>

Darbības virziena SVID analīze

Stiprās puses	Vājās puses
<p>Ilgstoši un mērķtiecīgi uzlabojot infrastruktūru, izveidota estētiska apmeklētāju zona.</p> <p>Uzlaboti darbinieku darba apstākļi.</p>	<p>Muzeja apmeklētājiem un darbiniekiem ne visās telpās nodrošinātas atbilstošas ventilācijas un gaisa dzesēšanas iespējas.</p>

<p>Ieviesti digitālās transformācijas pasākumi ekspozīcijās un darbinieku darba apstākļu pilnveidei.</p> <p>Pilnveidoti krājuma saglabāšanas apstākļi daļā no krājuma telpām.</p> <p>Apzinātas iespējas un uzsākti ģeoloģiskā krājuma krātuvju paplašināšanas darbi pagrabstāvā.</p> <p>Saņemts atbalsts no VARAM ārkārtas situācijas novēršanai pagrabstāvā.</p> <p>Muzeja atrašanās Rīgas centrā, ērti sasniedzams ar sabiedrisko transportu.</p>	<p>Trūkst resursu (finanšu un cilvēkresursu) aktīvākai infrastruktūras sakārtošanas darbu turpināšanai.</p> <p>Muzeja tuvumā ir ļoti ierobežotas iespējas novietot automašīnas, īpaši skolēnu autobusus.</p>
<p>Iespējas</p> <p>Turpināt uzsāktos infrastruktūras attīstības darbus, piesaistot līdzekļus projektu konkursos.</p> <p>Turpināt ieviest jaunas tehnoloģijas un risinājumus darba apstākļu tālākai pilnveidošanai un muzeja ēkas drošībai.</p>	<p>Draudi</p> <p>Nesakārtojot ventilācijas un gaisa dzesēšanas iespējas, sezonas laikā strauji samazināsies apmeklētāju skaits, pasliktināsies darbinieku darba apstākļi.</p> <p>Ņemot vērā ģeopolitiskās situācijas ietekmi, ilgstoša uzturēšanas līdzekļu nepietiekamība var pasliktināt kopējo infrastruktūras stāvokli.</p>

Darbības virziena prioritātes

3.3.1. prioritāte – uzturēt un attīstīt LNNDM infrastruktūru – turpināt nodrošināt atbilstošus apstākļus krājuma saglabāšanai, apmeklētāju un darbinieku ērtību un drošības pilnveidošanu, jaunu tehnoloģiju ieviešanu.

Npk	Mērķi	Aktivitātes/uzdevumi	Rezultāti	Atbildīgais	Izpildes laiks	Finanšu avots
1.	Paplašināt krātuves ģeoloģiskā krājuma glabāšanai.	Turpināt uzsāktos pagrabstāva telpu remontdarbus (mitruma novēršana, novecojušās elektroinstalācijas nomaiņa, telpu remonts, jaunu ugunsdrošu mēbeļu iegāde).	Pilnveidoti ģeoloģiskā krājuma saglabāšanas apstākļi pagrabstāva telpās. Paplašināta pagrabstāva telpu izmantošana.	Saimniecības nodaļas vadītājs, Ģeoloģijas un paleontoloģijas nodaļas vadītājs	2024.–2026.	LVAF, VARAM, pamatbudžets
2.	Nodrošināt ērtu, estētisku un drošu vidi muzeja darbiniekiem	Veikt remontu Ģeoloģijas un paleontoloģijas nodaļas darba telpā.	Veikti remontdarbi Ģeoloģijas un paleontoloģijas nodaļas darba telpā 22,2 m ² ,	Saimniecības nodaļas vadītājs	2024.	pamatbudžets

	un apmeklētājiem.		uzlaboti darbinieku darba apstākļi.			
		Veikt izstāžu zāles remontu.	Izstāžu zāle piemērota turpmākai izstāžu norisei (remonts 149,40 m ²). Uzstādīta gaisa dzesēšanas sistēma, lai nodrošinātu nepieciešamo klimatu izstāžu laikā.	Saimniecīb as nodaļas vadītājs	2024.– 2025.	pamatbud žets
		Uzlabot pieejamību apmeklētājiem ar redzes traucējumiem.	Sadarbībā ar vājredzīgo kopienu, izvērtētas iespējas un veikti pielāgošanas pasākumi.	Direktora vietnieks attīstības jautājumos, Saimniecīb as nodaļas vadītājs, nodaļu vadītāji	2026	pamatbud žets
		Pilnveidot ugunsdrošības pasākumus ēkā.	Ēkā atjaunota ugunsdrošības sistēmas vadības pults un elektroinstalāci ja pagrabstāvā.	Saimniecīb as nodaļas vadītājs	2024.	pamatbud žets, LVAF
		Ierīkot darba vietu krājuma priekšmetu fiksētās kolekcijās atjaunošanai.	Atjaunots vilkmes skapis laboranta darba nodrošināšanai	Saimniecīb as nodaļas vadītājs	2024.– 2025.	pamatbud žets
3.	Kvalitatīvu, mūsdienīgu balss sakaru nodrošināšana, ieviešot inovatīvu risinājumu.	Izveidot jaunu balss sakaru sistēmu – balstoties uz fiksēto vai mobilo IP telefoniju.	Nodrošināta augsta pakalpojuma pieejamība darbiniekiem. Integrēts ar mobilajiem sakariem un mobilajām ierīcēm. LNDM klientiem nodrošināta augsta pieejamība.	Tehnoloģij u nodrošināju ma sektora vadītājs	2024. – 2025.	pamatbud žets
4.	Ekspozīciju datortehnikas	Novecojušās datortehnikas nomaina	Nodrošināta ekspozīciju tehnoloģiskā	Tehnoloģij u nodrošināju	2025.- 2026.	pamatbud žets, LVAF

	un projektoru nomaiņa.	eksponējās ~ 50 datori un 3 projektori.	nodrošinājuma darbības nepārtrauktība.	ma sektora vadītājs		
5.	Paaugstināt vides drošības līmeni.	Uzstādīt vienotu piekļuves tiesību pārvaldības sistēmu. Nodrošināt telpu piekļuves monitoringu.	Nodrošināta moderna telpu piekļuves sistēma. Samazināta nepieciešamība pēc atslēgām.	Tehnoloģiju u nodrošinājuma sektora vadītājs	2026.	pamatbudžets, LVA

4. LNDRM DARBĪBAS REZULTĀTI UN REZULTATĪVIE RĀDĪTĀJI

Rezultatīvie rādītāji	2024.gads (projekts)	2025.gads (projekts)	2026.gads (projekts)
Izstāžu skaits gadā	16	16	16
Vides izglītības pasākumi: muzejpedagoģiskās programmas, nodarbības, ekskursijas, lekcijas, kursi, pasākumi ģimenēm, ekspertu konsultācijas (skaits gadā)	1100	1100	1100
Nacionālā muzeju krājuma kopkataloga datu bāzē ievadīto krājuma priekšmetu skaits (jauni ieraksti)	4000	4000	4000
Uzturētas krājuma vienības (skaits)	229605	230405	231205

Rezultatīvie rādītāji var tikt mainīti atbilstoši cilvēkresursu, finanšu resursu u.c. ārējo un iekšējo faktoru ietekmē.

5. IESTĀDES RESURSU ANALĪZE

5.1. Personāls

LNDRM 2023. gadā bija 54 amata vietas, faktiskais nodarbināto skaits gada beigās - 58 darbinieki.

2023. gadā un 2024. gada 1. ceturksnī darba attiecības uzsāktas ar 12 darbiniekiem (1 vadītājs, 5 speciālisti, 6 tehniskie darbinieki), pārtrauktas darba tiesiskās attiecības ar 7 darbiniekiem (3 speciālisti, 4 tehniskie darbinieki).

Lai kompensētu trūkstošos speciālistus, kolekciju apstrādei iespēju robežās tiek pieņemti darbinieki ar atbilstošu kvalifikāciju uz autoratlīdzības līgumu pamata. 2023.

gadā autoratlīdzības līgumi noslēgti ar diviem speciālistiem, 2024. gada 1. ceturksnī - ar diviem speciālistiem.

Personāla rotācijas koeficients 2023. gadā ir 0,34 (pieņemto + atlaisto darbinieku skaits / amatu vidējais skaits) un personāla atjaunošanās koeficients – 0,22 (pieņemto darbinieku skaits / amatu vidējais skaits).

2023. gadā 91 % no LNDM strādājošajiem speciālistiem un administratīvajiem darbiniekiem ir augstākā izglītība. 67 % no muzeja darbiniekiem ir ieguvuši maģistra grādu, pieci – doktora grādu. Muzeja darbinieku izglītība lielākoties iegūta vides un dabaszinātnēs.

Darbiniekiem tiek nodrošināta iespēja celt profesionālo kvalifikāciju, piedaloties dažādos kvalifikācijas un profesionālo zināšanu paaugstināšanas pasākumos. Sekmēta LNDM darbinieku kompetences celšana dabaszinātnēs, muzeoloģijā, vadības zinībās. Kopējā snieguma pilnveidošanai atbalstīti / organizēti iekšējie un ārējie kursi, semināri, konferences, pieredzes apmaiņas pasākumi u.c.

5.2. Būtiskās pārmaiņas iestādes darbībā

2017.-2024. gadā īstenots Kohēzijas fonda projekta 5.4.2. specifiskā atbalsta mērķa „Nodrošināt vides monitoringa un kontroles sistēmas attīstību un savlaicīgu vides risku novēršanu, kā arī sabiedrības līdzdalību vides pārvaldībā” **5.4.2.2. pasākums „Vides monitoringa un kontroles sistēmas attīstība un sabiedrības līdzdalības vides pārvaldībā veicināšana”**, kura rezultātā ievērojami uzlabota muzeja infrastruktūra, attīstīta digitālā transformācija, papildināts muzeja krājums un pilnveidoti krājuma izpētes un saglabāšanas apstākļi.

Balstoties uz muzeja apmeklējuma datu analīzi, konstatēts, ka ceturtdienās noteiktais pagarinātais apmeklējuma laiks kļuvis nerentabls. Lai nodrošinātu racionālu resursu izmantošanu, veiktas muzeja apmeklējuma laika izmaiņas.

Nodrošinātas darbinieku attālinātā darba iespējas. Noteikts hibrīdais darba laiks.

6. LNDM sniegtie valsts pārvaldes pakalpojumi

LNDM kā valsts pārvaldes iestāde, īstenojot savas funkcijas un uzdevumus, sniedz publiskus pakalpojumus (valsts pārvaldes pakalpojumus), kas dod guvumu sabiedrībai.

Apstiprināts LNDM sniegto pakalpojumu saraksts (Ministru kabineta noteikumi Nr. 122, pieņemti Rīgā 2022. gada 15.februārī).

LNDM sniedz šādus pakalpojumus:

I. Pamatekspozīciju un tematisko izstāžu apmeklējums.

II. Izglītojoši un metodiski pakalpojumi – gida vadītas ekskursijas muzeja ekspozīcijās, nodarbības, lekcijas, pasākumi, izbraukuma nodarbības „Muzejs mūsu bagāžā”, dabaszinātnieku konsultācijas.

Papildus tiek piedāvātas ģimenes dienas, nodarbības ģimenēm ekspozīcijā - dabas izziņas istabā „Par Zemi, Sauli un mums”, semināri skolotājiem, dabaszinātniskie pulciņi (gan muzeja organizēts pulciņš, gan sadarbībā ar Rīgas Jauno tehniķu centra Dabaszinību skolu) un citi. Ir iespēja izmantot mobilo aplikāciju ar audiogidu.

III. Muzeja krājuma izmantošana - neeksponēto krājuma priekšmetu fotografēšana, filmēšana, krājuma priekšmetu deponēšana, ekspozīciju izmantošana profesionālai filmēšanai.

IV. Telpu noma īslaicīgai izmantošanai (semināriem, konferencēm utt).

LNDM ir arī CITES zinātniskā institūcija Latvijā, un speciālisti veic muitā konfiscēto priekšmetu ekspertīzes sadarbībā ar Dabas aizsardzības pārvaldi.

Pielikums

Muzeja struktūra

